

**CONCOURS EXTERNE DE SECRÉTAIRE ADMINISTRATIF DE CLASSE
SUPÉRIEURE DE L'ÉDUCATION NATIONALE ET DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR**

SESSION 2022

SUJET

ÉPREUVE D'ADMISSIBILITÉ N°2

QUESTIONS À RÉPONSE COURTE

Matériel autorisé :

L'utilisation de la calculatrice est autorisée.

L'utilisation de tout autre matériel électronique, de tout ouvrage de référence, de tout dictionnaire est rigoureusement interdit.

Consignes concernant les copies :

Les feuilles de « brouillon » fournies par l'administration ne doivent pas être insérées dans les copies et ne seront pas prises en compte dans la correction.

Vous devez rédiger avec un stylo dont l'encre est de couleur sombre.

Si vous utilisez plus d'une copie, vous devez paginer votre composition correctement dans la zone en bas à droite de chacune des pages utilisées. Chaque pagination doit contenir le numéro de la page et le total des pages de votre composition (Ex : 1/8, 2/8, 3/8 etc...).

Ce sujet comporte 11 pages numérotées de 1 sur 11 à 11 sur 11.

IMPORTANT

1. Assurez-vous que cet exemplaire est complet. S'il est incomplet, demandez-en un autre aux surveillants.
2. Votre identité ne doit figurer que dans la partie supérieure de la bande en-tête de la copie ou des copies mise(s) à votre disposition. Toute mention d'identité ou tout signe distinctif portés sur toute autre partie de la/les copie(s) que vous remettrez en fin d'épreuve mènera à l'annulation de votre épreuve.
3. Sous peine d'annulation de votre copie, vous devez impérativement composer au titre de l'option que vous avez choisie lors de votre inscription au concours.

**MERCI DE NE TOURNER LA PAGE
QU'AU SIGNAL DONNÉ PAR L'ADMINISTRATION**

OPTION : GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS LES ORGANISATIONS

Question 1 : La carrière du fonctionnaire - Distinguez l'avancement d'échelon et l'avancement de grade **2 points**

Question 2 : Le dialogue social dans la fonction publique **4 points**

La loi n° 2019-828 du 6 août 2019 relative à la transformation de la fonction publique réorganise les organes de dialogue social dans le cadre du droit à la participation du fonctionnaire à déterminer les conditions de travail.

a/ Présentez la composition de la nouvelle instance de dialogue social représentative du personnel de la fonction publique.

b/ Distinguez Commission Administrative Paritaire (CAP) et Commission Consultative Paritaire (CCP).

c/ Définissez le concept de lignes directrices de gestion (LDG) et précisez le champ d'intervention de l'instance de dialogue social dans le cadre des lignes directrices de gestion.

Question 3 : Le coaching professionnel dans la fonction publique **3 points**

Le coaching professionnel s'est fortement diversifié ces dix dernières années ; il a pris une place croissante dans les parcours de développement des cadres et managers, et comme outil de l'approche par compétence y compris au sein même de certaines écoles de service public (ex. ENM). Dans certains ministères, il accompagne à la fois les cadres et les managers, appuie les équipes, accompagne les réorganisations et les projets de transformation.

(Source : rapport publié le 19 novembre 2021 par Service « Accélération de la transformation », site DITP).

a/ Présentez l'approche par les compétences et les intérêts qu'elle présente dans le cadre du recrutement.

b/ Précisez les apports du coaching professionnel dans la fonction publique.

c/ Exposez les difficultés liées à une collaboration avec des experts dans la fonction publique.

Question 4 : Télétravail et risques psychosociaux **4,5 points**

Le 13 juillet 2021, a été signé à l'unanimité le premier accord sur le télétravail dans la fonction publique.

a/ Rappelez le cadre du télétravail dans la fonction publique et présentez les deux avancées majeures prévues par cet accord.

b/ Explicitez les facteurs de risques psychosociaux (RPS) liés à la pratique du télétravail.

c/ Décrivez le cadre réglementaire de prévention des RPS qui incombe à l'employeur.

Question 5 : L'organisation du temps de travail

2,5 points

Les communes et les intercommunalités qui ne font pas encore travailler leurs agents 1.607 heures par an (l'équivalent de 35 heures hebdomadaires) devaient délibérer cette année pour se mettre en conformité. La loi de transformation de la fonction publique d'août 2019, qui met fin aux régimes dérogatoires, leur impose à toutes d'appliquer ce temps de travail le 1er janvier 2022. (Source : Les Echos, 31/12/2022).

a/ Distinguez les agents qui sont concernés par l'entrée en vigueur de ce dispositif de ceux qui ne le sont pas.

b/ Présentez le droit au cumul d'activité à titre accessoire. A votre avis, en quoi serait-il impacté par ce nouveau dispositif ?

Question 6 : Le recrutement des apprentis

1,5 point

Vous êtes SAENES affecté(e) au sein de la DRH de votre structure. Vous êtes en charge du suivi administratif d'un apprenti.

a/ À la suite de sa période d'apprentissage, l'apprenti souhaite intégrer la fonction publique. Citez les moyens par lesquels il peut y accéder.

b/ Précisez quel dispositif permet de renforcer l'accompagnement des apprentis qui envisagent d'intégrer le secteur public après l'obtention de leur diplôme.

Question 7 : Reconversion et mobilité des agents

2,5 points

Le programme 351 « Fonds d'Accompagnement interministériel RH », créé par la loi de finances initiale pour 2019 [...] participe au co-financement de la conception et de la mise en œuvre des plans d'accompagnement des réformes structurelles en matière de ressources humaines. Les projets portés par ce [...] doivent permettre d'accompagner les agents publics dont les missions et les emplois évoluent afin de permettre des mobilités au sein de la fonction publique ou vers le secteur privé. Les projets financés portent sur des dispositifs de formation, de valorisation des compétences et des talents, d'acquisition de nouvelles compétences dans le cadre de projets professionnels, ainsi que sur des indemnités versées aux agents pour faciliter les mobilités ou les départs hors de la fonction publique. (Source : Rapport annuel des performances FAIRH 2019).

a/ Présentez le critère principal d'éligibilité de toute demande d'intervention du FAIRH.

b/ À ce titre, exposez au moins cinq phases procédurales à formaliser en amont de tout projet de restructuration RH, préalable à une saisine du FAIRH.

c/ Dans le cadre de l'accompagnement financier du FAIRH, différenciez deux types de dotations inhérentes au « principe du bouquet ».

OPTION : COMPTABILITÉ ET FINANCE

Exercice 1 : Analyse de la rentabilité

4 points

L'entreprise « Vercors 2000 », située à Villard-de-Lans dans le département de l'Isère, loue du matériel pour faire des randonnées en raquettes. Elle a une activité saisonnière et irrégulière.

Le gérant, monsieur Picot, vous donne différents renseignements chiffrés concernant l'année 2020.

Voici l'évolution mensuelle de son chiffre d'affaires (en €) :

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
55 000	50 000	45 000	38 000	14 000	Fermeture

Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Fermeture	Fermeture	38 000	40 000	52 000	60 000

Les coûts fixes annuels de « Vercors 2000 » sont de 210 000€. Ils comprennent entre autres le loyer des locaux, l'amortissement du matériel loué, l'entretien, etc.

Les charges variables représentent 30% du chiffre d'affaires.

1.1- Présentez le compte de résultat différentiel de l'année 2020 pour l'entreprise « Vercors 2000 ». Vous devez distinguer les charges variables des charges fixes et faire apparaître la marge sur coût variable.

1.2- Calculez le seuil de rentabilité en euros pour l'année 2020.

1.3- Quelle est la date du point mort sachant que l'entreprise est fermée en juin, juillet et août ?

Le gérant se fixe pour objectif d'augmenter ses bénéfices de 15 000€ et il investit dans un nouveau matériel ce qui augmentera les charges fixes annuelles de 5 000€.

1.4- Quelle est l'augmentation nécessaire du chiffre d'affaires pour atteindre ce nouveau bénéfice ?

1.5- Quel est le nouveau seuil de rentabilité ?

Exercice 2 : Acquisition d'immobilisations et amortissements

3 points

L'entreprise BONBONDELICES, située 3 grande rue à Annecy dans le département de Haute-Savoie, fabrique et commercialise des bonbons aux fruits, ainsi que des chocolats et autres douceurs sucrées. Ses clients sont des boulangeries qui revendent les bonbons en sachets à leurs clients. Les chocolats et autres confiseries sont revendus dans des ballotins. L'exercice comptable de cette entreprise commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

Voici un extrait du PCG :

21 Immobilisations corporelles

213 Constructions

215 Installations techniques, matériel et outillage industriels

2154 Matériel industriel

2155 Outillage industriel

218 Autres immobilisations corporelles

28 Amortissements des immobilisations

281 Amortissements des immobilisations corporelles

2813 Constructions (même ventilation que celle du compte 213)

2815 Installations techniques, matériel et outillage industriels (même ventilation que celle du compte 215)

68 Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions

681 Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions.
Charges d'exploitation

2.1- Pour chaque proposition, vous choisissez la réponse qui vous paraît correcte, la retranscrivez sur votre copie et justifiez votre choix :

Propositions	Réponses proposées
L'entreprise acquiert une machine "ensacheuse" pour mettre les bonbons dans des sachets pour un montant HT brut de 17 000€. Elle bénéficie d'une réduction commerciale de 2% et d'un escompte de 1%. Taux de TVA : 20%.	Le coût d'acquisition de la machine est de : - 16 493.40€ - 17 340.00€ - 19 792.08€
L'entreprise acquiert un ordi pour un montant brut de 10 000€ HT. Les frais de transport et d'installation sont de 500€ HT. Les frais de formation de 1 000€ HT. Taux normal de TVA.	Le coût d'entrée de l'ordi au patrimoine de l'entreprise est de : - 11 500€ - 10 500€ - 9 500€

L'entreprise acquiert une nouvelle ensacheuse (facture) :

MACHINA 25 rue du lycée 69 000 LYON		BONBONDELICES 3 grande rue 74 000 Annecy		
Le 15 avril 2018 Facture de doit n° 123				
Réf	Libellé	Prix unitaire	Quantité	Montant
789D	Ensacheuse	4851.00	1	4851.00
		Montant BRUT HT		4851.00
		TVA	20%	970.20
		TTC à payer		5821.20

Sachant que :

L'ensacheuse est amortie selon les avantages économiques attendus c'est-à-dire selon le nombre d'heures prévues de fonctionnement soit :

- 2 000 heures la 1^{ère} année (2018),
- 3 000 heures la 2^{ème} année (2019),
- 4 000 heures la 3^{ème} année (2020),
- 6 000 heures la 4^{ème} année (2021).

La valeur résiduelle de l'ensacheuse est de 700€.

2.2- Réalisez le plan d'amortissement prévisionnel.

2.3- Passez les écritures d'inventaire, au 31/12/2019, concernant l'amortissement de cette machine.

2.4- Quelle est la valeur nette comptable inscrite au bilan le 31/12/2019 pour cette machine ?

Exercice 3 : Les budgets

4 points

L'entreprise « Mecaplus » fabrique et commercialise des petites pièces en métal qui sont ensuite incorporées dans des mécanismes avec roulements à billes.

Le dirigeant vous donne les renseignements suivants afin que vous réalisiez les budgets prévisionnels utiles pour prévoir la trésorerie pour le 1^{er} trimestre 2020.

Informations données par le responsable des ventes :

- L'entreprise est soumise au taux normal de TVA : 20%.
- Délai de paiement clients : 50% au comptant, 20% à 30 jours et le solde à 60 jours.

Informations données par les services comptables : Extrait du bilan au 31/12/2019

- Créances clients sont de 40 000 € : 30 000 € échus en janvier, le reste en février.
- Les disponibilités au 31/12/2019 sont de 3 200€.

Les budgets déjà réalisés par le comptable :

Budget des décaissements (en €) :

	Janvier	Février	Mars
Total des Décaissements	43 200	58 740	48 201

Budget des ventes (en €) :

	Janvier	Février	Mars
CA prévu HT	102 000	61 583	61 965
CA prévu TTC	122 400	73 899	74 358

3.1- Réalisez le budget des encaissements.

3.2- Réalisez le budget de Trésorerie.

3.3- Quel est l'intérêt de réaliser des budgets ?

3.4- Quel est l'intérêt du budget de trésorerie en particulier ?

Exercice 4 : L'analyse du bilan**4,5 points**

L'entreprise Elbaz conçoit et fabrique des équipements de sport tels que machines de musculation, tapis roulants, vélos elliptiques, etc. Sa clientèle est composée principalement de salles de sport en France. Voici un an que l'entreprise a été créée. Elle emploie à ce jour une cinquantaine de salariés et espère se développer rapidement, notamment en visant le marché européen.

On vous fournit son bilan fonctionnel pour l'année 2020 :

Actif	Montant en €	Passif	Montant en €
Emplois stables	87 400	Ressources stables	109 830
Actif circulant	77 850	Passif circulant	36 520
Trésorerie active	1 600	Trésorerie passive	20 500
Totaux	166 850	Totaux	166 850

4.1- Que représente sa trésorerie passive ?

4.2- Calculez au 31/12/2020 son Fond de Roulement net Global, son Besoin en Fond de Roulement, sa Trésorerie Nette.

4.3- Quelles solutions pourriez-vous proposer au dirigeant de l'entreprise pour améliorer sa Trésorerie Nette ?

4.4- L'affacturage est une solution envisagée par le dirigeant, présentez ses avantages et inconvénients.

Exercice 5 : La facturation des opérations courantes**1,5 points**

L'entreprise « Senteurs et bougies » fabrique des bougies artisanales et des parfums d'ambiance.

Le client professionnel « La maison bleue » a passé commande et il a reçu la facture suivante :

Senteurs et
bougies
25 rue du lycée
69 000 LYON

La maison bleue
15, rue de Voltaire
38 100 Grenoble

Le 17 novembre 2020

Facture de doit n° 4122

Réf	Libellé	Prix unitaire	Quantité	Montant
PAI004	Bougies parfumées	9.03	70	632.10
		Montant BRUT HT		632.10
		Remise		26.83
		Net commercial HT		596.27
		TVA	20%	119.25
		Net à payer TTC		715.52

Escompte de règlement 2% si règlement sous 8 jours.
SARL au capital de 100 000€
N°TVA Intracommunautaire : FR15489753126547

Le comptable de « La maison bleue » effectue un virement de 701.21€ le 20 novembre 2019.

5.1- Pourquoi le montant versé est-il différent du net à payer de la facture ?

5.2- Quel document devez-vous envoyer au client « La maison bleue » ?

Exercice 6 : Calculs de coûts

3 points

L'entreprise « Les bonbons Dorés » commercialise des bonbons. Son dirigeant a décidé d'acheter chez un grossiste qu'il connaît bien des bonbons à la mirabelle. Il les revend sans aucune transformation auprès de ses détaillants.

Voici les informations relatives à la commercialisation de ces bonbons pour le mois de mars :

- Il y avait en stock, fin février, 100 boîtes de bonbons à la mirabelle pour un montant total de 220€
- Achat le 1^{er} mars de 500 boîtes auprès du grossiste lorrain : prix d'achat : 1,91€
- Le transport de ces 500 boîtes du grossiste jusqu'à l'entreprise : coût total : 30€
- Mise en stocks
- La prise de vue pour mettre les photos du produit sur le catalogue Web : 50€
- L'expédition aux différents clients : 45€

L'entreprise au mois de mars a réalisé les ventes suivantes :

- Le 15 mars : 250 boîtes au prix de vente unitaire de 3,50€
- Le 25 mars : 200 boîtes au prix de vente unitaire de 3,60€

L'entreprise utilise pour évaluer ses stocks, la méthode du CUMP fin de période.

- 6.1- Calculez le coût d'achat des bonbons à la mirabelle.
- 6.2- Réalisez les fiches de stocks des bonbons
- 6.3- Calculez le coût de distribution des boîtes de bonbons vendues.
- 6.4- Calculez le coût de revient complet.
- 6.5- Calculez le résultat analytique.

OPTION : DROIT PUBLIC ET QUESTIONS EUROPÉENNES

Question 1 :

4 points

2022 est une année électorale majeure. Vous indiquerez les élections nationales prévues cette année, les autorités qu'elles sont en charge de désigner, les conditions d'éligibilité et les modes de scrutin.

Question 2 :

5 points

L'année 2022 est également une année importante pour la France sur la scène européenne. Ainsi, le premier février a permis à la France de prendre un rôle de premier plan dans le fonctionnement européen en prenant la présidence d'une institution européenne. Vous indiquerez l'institution concernée, la durée du mandat, en présenterez le rôle et le fonctionnement.

Question 3 :

3 points

Le principe de subsidiarité s'applique au droit de l'Union européenne. Après en avoir donné une définition et le fondement juridique, vous en identifierez les destinataires et les champs concernés.

Question 4 :

1 point

Au sein de la hiérarchie des normes en droit français, le droit international occupe une place bien spécifique. Après avoir explicité le principe de hiérarchie des normes, vous indiquerez le positionnement du droit international.

Question 5 :

3 points

Le préfet est une institution majeure de l'Etat déconcentré. Vous en rappellerez le mode de nomination avant de présenter ses missions. Vous préciserez enfin ce qu'est le préfet de région.

Question 6 :

2 points

Donnez une définition de l'acte administratif unilatéral. Précisez les voies et délais de recours ainsi que leur enjeu.

Question 7 :

2 points

Le Conseil d'Etat exerce deux grandes missions que vous présenterez de façon structurée.

OPTION : ÉCONOMIE ET QUESTIONS EUROPÉENNES

Question 1 :

4 points

Selon l'estimation de l'INSEE du 1/02/2022, les prix à la consommation augmenteraient de 2,9% sur un an en janvier 2022. Cette dernière donnée confirme donc le retour de l'inflation en France.

Expliquez les causes de l'inflation. Analysez les conséquences négatives que peut entraîner une inflation significative et durable.

Question 2 :

2 points

Quel est le rôle de la BCE ?

Question 3 :

2 points

L'augmentation du taux directeur de la BCE permet-elle de lutter contre l'inflation ?

Question 4 :

4 points

Présentez les missions de l'OMC. Quelles sont les conséquences du multilatéralisme pour l'OMC ?

Question 5 :

4 points

Différenciez les politiques d'offre des politiques de demande.

Question 6 :

4 points

Différenciez le Conseil de l'Europe de l'Union Européenne. Présentez les objectifs et le fonctionnement du Conseil de l'Europe.